

Toisen hakuvaiheen prosessi:

Haun toisessa vaiheessa on eri tavoin osallistettu alueen sidosryhmiä keskittyen erityisesti dynaamisessa verkostanalyysissa tunnistettuihin keskeisimpiin sidosryhmiin. Toisen vaiheen prosessi on jatkumoa ensimmäisen vaiheen osallistamisprosessin tuotoksille, jossa kerättiin kehittämistarpeita laaja-alaisesti. Toisen vaiheen prosessia voi kuvailla myllyksi ja jatkuvaksi liikkeeksi, jossa on siirrytty laajasta perspektiivistä ja datamäärästä asteittain selkenevään pakettiin. Päämääränä on ollut alueen visio 2030: Outokairassa eletään ylpeästi ja yhteisöllisesti tornionlaaksolaista elämää - joen molemmin puolin. Prosessin avulla tavoitteita on selkeytetty ja mukaan ovat päätyneet alueelle oleelliset kehittämisteemat, joihin Leader-rahoituksella voidaan tarttua.

Olemme haun toisen vaiheen aikana järjestäneet yhteensä 10 tilaisuutta, joista osa fyysisistä ja osa etätilaisuuksia. Olemme tilaisuuksissa hyödyntäneet erilaisia digitaalisia työkaluja työpaja-alustoina sekä tiedonkeruu- ja työstöalustoina. Yhteensä toisen hakuvaiheen tilaisuuksiin on osallistunut noin 200 henkilöä. Olemme strategiassamme huomioineet alueen kuntastrategiat, Lapin maakuntaohjelman ja ELY-keskuksen alueellisen maaseudun kehittämissuunnitelman, joista kaikista löytyy yhteisiä strategisia tavoitteita.

Outokaira on ollut aktiivinen Tornionlaakson Leader-ryhmien yhteistyön kehittämisessä. Outokaira on järjestänyt Suomen ja Ruotsin Tornionlaakson Leader-ryhmien tapaamisia etänä sekä työpajan kasvokkain Ruotsin Pellossa syksyllä 2021. Työpajassa pohdittiin rajat ylittävän yhteistyön muotoja konkreettisesti. Tuloksena syntyi suunnitelma siitä, miten edistämme rajat ylittävää matkailua, ihmisten ja kylien välistä kanssakäymistä sekä rajat ylittävää yhteisöllisyyttä.

Lokakuun 2021 aikana järjestimme lukiovierailuja kaikissa kolmessa alueen kunnassa. Aktivoimme tilaisuuksissa nuoria miettimään yhdessä sitä, mikä saisi heidät jäämään alueelle tai palaamaan myöhemmässä vaiheessa opintojen ja työkokemuksen jälkeen takaisin. Kysyimme nuorilta, mitkä asiat ovat alueen heikkouksia, mitkä vahvuuksia ja miten heidän mielestään alueen viihtyisyyttä pitäisi kehittää. Lisäksi kysyimme, millainen rajayhteistyö heitä kiinnostaisi Ruotsin tornionlaaksolaisten nuorten kanssa. Tuloksena saimme kehittämisteemoja nuorten perspektiivistä. Yhteensä reilu 50 nuorta osallistui työpajoihin.

Teimme marraskuussa 2021 pidetyissä 25-vuotisjuhlistamme Torniossa, Ylitorniola ja Pellossa kyselyn siitä, mitkä ovat suurimmat haasteet ja toisaalta mahdollisuudet, joihin pitäisi tarttua alueella. Kysely pohjasi haun ensimmäisen vaiheen tuloksiin. Kyselyn avulla haettiin vastausta siihen, mitkä ovat keskeiset kehittämisteemat. Lisäksi pyysimme ideoita siihen, miten ihmisten ja kylien välistä kanssakäymistä ja ra-

Avoimet tapahtumat, työpajat ja kyselyt

Sidosryhmät

Oppilaitokset
Asukkaat
Yrittäjät & yrittäjyysverkotot
Kuntien edustajat
Leader hallitus & työntekijät
Kylät

Leader Lappi
Leader Tornedalén
Nuoret
Naisryhmä



jat ylittävää yhteisöllisyyttä voidaan kehittää Ruotsin puolen Tornionlaakson kanssa. Saimme runsaasti ideoita ja vahvistusta aiemmille ideoille. Näitä on otettu mukaan tavoitteisiin ja toimenpiteisiin rajayhteistyön kärkiteemaan. Kyselyn toteutuksessa hyödynnettiin Menti-työkalua. Tapahtumiin osallistui alueen asukkaita, kyläyhdistysten aktiiveja, nuoria, yrittäjiä, yhdistysten edustajia ja kuntien edustajia. Yhteensä kolmessa tilaisuudessa oli 115 osallistujaa.

Maaliskuussa 2022 järjestimme etätyöpajan, jossa fokuksena olivat alueen aktiiviset kehittäjänaiset, jotka edustivat korkeakouluja, yrittäjiä ja yrittäjyysverkostoa, kyliä ja järjestöjä, kuntia, matkailutoimijoita ja nuorten parissa toimivia tahoja. Työkaluna käytimme Miro-alustaa. Työpajassa päivitimme olemassa olevan aineiston pohjalta SWOT-analyysin sekä pohdimme alueen visiota, tavoitteita ja toimenpiteitä

kehittämisteemoille ja verkostoyhteistyötä. Tuloksena saimme tarkennusta kehittämistarpeisiin, niiden tavoitteisiin ja toimenpiteisiin sekä päivytystä dynaamiseen verkostanalyysiin. Työpajan jälkeen lähetimme naisille kyselyn, johon he saivat vastata anonyymisti. Kyselyssä kysyttiin, kiinnostaisiko heitä epämuodolliset naisten tapaa-
miset pari kertaa vuodessa, tavoitteena yhteisten ideoiden jakaminen ja yhteistyön kehittäminen. Lisäksi kysyimme, mitä annettavaa Outokairalla voisi olla heille tai heidän edustamille organisaatioille ja miten voimme yhdessä kehittää aluetta. Myös näitä ideoita otettiin mukaan strategiaan. Yhteensä työpajaan osallistui 13 naista.

Lisäksi järjestimme huhtikuussa 2022 Älykkäät kylät -etätyöpajan, johon osallistui asukkaita, kyläyhdistysaktiiveja, rajat ylittävää kulttuuritoimintaa tekeviä ihmisiä ja maataloustuottajia. Käytimme Miro-alustaa työkaluna. Tulevaisuuspyörä-menetelmää hyödyntäen keskustelimme kylien ja maaseudun kehittämistarpeista, digitalisaatiosta ja mitä Älykkäät kylät -teema voisi meillä tarkoittaa. Tuloksena tunnistettiin kehittämistarpeita ja ideoita, joista saatiin Älykkäät kylät -strategioita. Osallistujia oli 15.

Strategiaa on valmisteltu yhdessä hallituksen kanssa hallituksen kokouksissa. Hallitus edustaa laajalti alueen eri sidosryhmiä ja kuntia. Hallituksen kanssa on pohdittu kehittämiskärkiä, Outokairan visiota, missiota ja roolia paikallisena kehittäjänä sekä strategiaa kokonaisuudessaan. Lisäksi Outokairan työntekijät ja konsultit ovat olleet tiiviisti mukana prosessissa antaen palautetta ja eri hankkeiden perspektiiviä.

Viimeisessä vaiheessa alueen asukailta on lisäksi pyydetty palautetta strategi-
aluonnokseen.

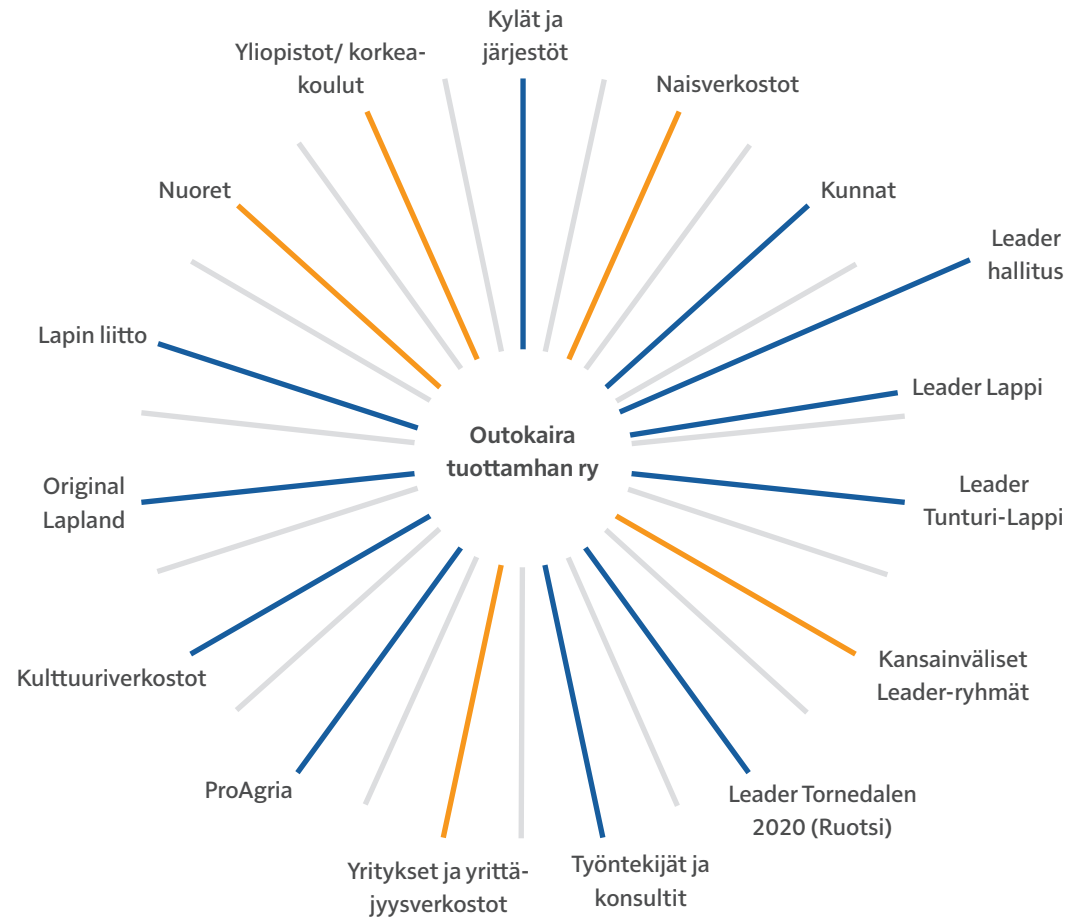
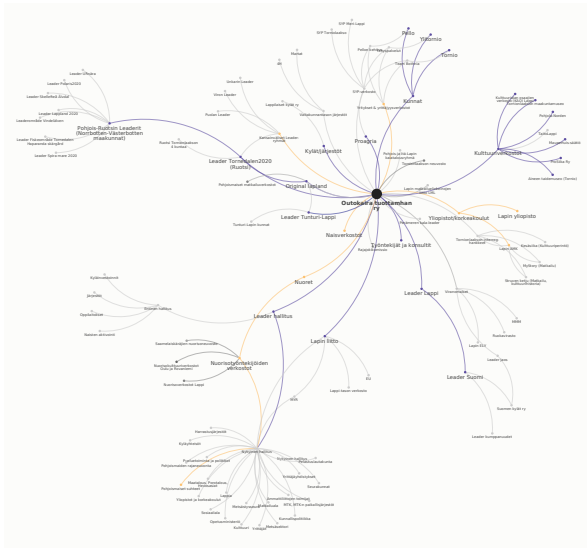
Teimme osallistumiskynnyksen mahdollisimman matalaksi kaikkiin edellä mainit-
tuihin tapahtumiin. Julkaisimme ilmoitukset tapahtumista niin sosiaalisen median si-
vuilla kuin paikallislehdissä. Lappilaiset kylät ry välitti Outokairan kylille kutsuja, joi-
ta pyydettiin kylissä välittämään edelleen kyläläisille. Kutsuja lähti tällä periaatteella
Älykkäät kylät -tilaisuuteenkin satoja. Sen sijaan, että olisimme perinteiseen tapaan
kiertäneet erikseen kaikki kylät läpi, halusimme tehdä jotain uutta. Halusimme saa-
da eri kylät kohtaamaan ja ideoimaan sisältöjä strategiaamme toistensa sekä ylipää-
tään muiden alueen sidosryhmien kanssa. Yhteinen nimittäjä tilaisuuksiin osallistu-
neille tahoille ovat kylät ja maaseudun kehittäminen. Onnistuimme tässä, ja
osallistujissa oli paljon niin sanottuja uusia kasvoja. Keskusteluissa syntyi uusia aja-
tuksia, kun ei keskusteltu pelkästään tuttujen ja turvallisten toimijoiden kanssa. Saim-
me siis uusia osallistujia ja tuoreita innovatiivisia näkemyksiä sekoittamaan pakkaa.
Lisäksi pandemiavuosien digiloikka on madaltanut ihmisten kynnystä etätyöpajoihin
osallistumiseen. Etätapahtumia kiiteltiin, sillä asumme pitkien välimatkojen alueella
ja ihmisten saaminen yhteen fyysiseen paikkaan eri kunnista on haaste.

Lisäksi Outokaira on aktiivisesti osallistunut Suomi-Ruotsi-Norja-rajaseudun mat-
kailuvision kehittämiseen alueen sidosryhmien kanssa (Osana MyStory Interreg -han-
ketta: <https://northernlightsroute.info>). Strategiaprosessiin osallistui myös Outokai-
ran omat matkailun parissa toimivat verkostot Original Lapland -hanketoiminnan
kautta sekä muut raja-alueen Leaderit. Original Lapland on Outokairan matkailun ke-
hittämishanke, jota alettiin kehittää vuonna 2018 yhdessä muiden Tornionlaakson Lea-
der-ryhmien kanssa, niin Suomen kuin Ruotsinkin puolelta (<https://originallapland.com/>).
Osallistumalla edellä mainittuun prosessiin haluttiin varmistaa, että Outokai-
raa koskevat muut alueen matkailu- ja kulttuuristrategiat ovat harmoniassa Outokai-
ran omien strategioiden kanssa ja päinvastoin. Visiotyön pohjalta tunnistettiin tarpei-
ta erityisesti rajayhteistyön kehittämiseen matkailun ja kylien kulttuuriyhteistyön
edistämiseksi. Nämä tarpeet näkyvät myös omassa strategiassamme.

Dynaaminen verkostanalyysi

- Verkoston keltaiset linkit ovat verkostoja, joita Outokaira haluaa vahvistaa.
- Siniset linkit ovat niitä, jotka jo ovat erityisen vahvoja ja joita tarvitaan jatkossakin.
- Harmaat linkit ovat olemassa olevia verkostoja, mutta niiden kanssa ei toimita aktiivisesti (1. vaiheen verkostanalyysissä).

1. hakuvaiheen verkostanalyysi



Kuntarahoitus

Outokaira tuottamhan ry:n alueen kunnat ovat sitoutuneet kuntarahoitus-
sitoumuksilla toimintaan vuosille 2021-2027:

Kunta	osuus %	Yht. €
Pello	26 %	259 277,20
Tornio	44 %	438 776,80
Ylitornio	30 %	299 166,00
Yhteensä	100 %	997 220,00

Siirtymäkauden rahoitukseen sitoutuu
kuntarahoitusta 2021-2022 248 000,00

Kuntarahoitus 2023-2027 strategiaan 749 220,00
Kuntien osuudet jakaantuvat yllä mainittujen
prosenttiosuuksien mukaisesti.